



## COMITÊ DE BACIA HIDROGRÁFICA DOS RIOS MACAÉ E DAS OSTRAS

Rua Santa Catarina 219, 5º Andar, Salas 502 e 503, Extensão do Bosque – Rio das Ostras-RJ.

Telefone: (22) 3034-2358:: E-mail: contato@comitemacaeostras.org.br

Site: [www.comitemacaeostras.org.br](http://www.comitemacaeostras.org.br)

1 ATA DE REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DA PLENÁRIA DO COMITÊ DE BACIA  
2 HIDROGRÁFICA DOS RIOS MACAÉ E DAS OSTRAS, realizada no dia 12 de dezembro de  
3 2025 no formato híbrido, sendo presencial no Auditório do Parque dos Pássaros em Rio das  
4 Ostras e por videoconferência. Ao décimo segundo dia do mês de dezembro de dois mil e vinte  
5 e cinco, às nove horas e quinze minutos em primeira convocação, e às nove horas e trinta  
6 minutos em segunda convocação, deu-se início a Reunião Extraordinária da Plenária do Comitê  
7 de Bacia Hidrográfica dos Rios Macaé e das Ostras, com a seguinte relação de presença: *Setor*  
8 *Poder Público*: Serviço Autônomo de Água e Esgoto de Rio das Ostras - SAAE – RO,  
9 representado pela Sra. Juliana Gomes Paula (presencial); Empresa de Assistência Técnica e  
10 Extensão Rural do Estado do Rio de Janeiro – EMATER-Rio, representada pelo Sr. Affonso  
11 Henrique de Albuquerque Junior (videoconferência); Prefeitura Municipal de Rio das Ostras,  
12 representada pelo Sr. Jolnnye Rodrigues Abrahão (presencial); Secretaria de Estado do  
13 Ambiente e Sustentabilidade – SEAS, representada pelo Sr. Leonardo Silva Fernandes  
14 (videoconferência); Secretaria de Estado de Defesa Civil Regional de Defesa Civil Baixada  
15 Litorânea – REDEC Litorânea, representada pela Sra. Carmem Costa Borges (presencial);  
16 Prefeitura Municipal de Macaé, representada pela Sra. Evelyn Raposo da Silva  
17 (videoconferência); Prefeitura Municipal de Nova Friburgo, representada pelo Sr. João Victor  
18 Branco Collares (videoconferência). *Setor Sociedade Civil*: Instituto Bioacqua de Prom. de  
19 Des. Sust. e Defesa do Meio Ambiente – BIOACQUA, representado pelas Sras. Katia  
20 Albuquerque e Leideane Freire da Silva (videoconferência); Centro de Estudos e Conservação  
21 da Natureza – CECNA, representado pelo Sr. Eduardo Bini da Silva (presencial); Instituto  
22 Visão Social, representado pela Sra. Maria Bernadete Damasceno e pelo Sr. João Carlos Flores  
23 (presencial); Movimento S.O.S. Praia do Pecado, representado pelo pela Sra. Thayná Fernandes  
24 Ribeiro Toledo (presencial); Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Fluminense -  
25 Campus Macaé, representada pela Sra. Maria Inês Paes Ferreira (presencial) e pelo Sr. Jader  
26 Lugon (videoconferência); Associação de Moradores e Produtores Rurais da Gleba Maria  
27 Amália, representada pela Sra. Marilúcia Aparecida Soares (presencial); Associação dos  
28 Gestores Ambientais de Nova Friburgo, representada pelo Sr. Marcelo Acha Alexandre  
29 (videoconferência); Associação Raízes, representada pela Sra. Aline Lázaro Ceará (presencial).  
30 *Setor Usuários de Recursos Hídricos*: BRK Ambiental, representada pelo Sr. Otávio José Costa  
31 Martins (videoconferência); Usina Termelétrica Norte Fluminense S.A., representada pelo Sr.  
32 Fernando Jakitsch Medina (videoconferência); Vale Azul Energia, representada pelo Sr. Mauro  
33 Calixto (videoconferência); Águas de Nova Friburgo S.A, representada pelo Sr. Bernard Enne  
34 de Paula Vecci (presencial). *Convidados*: Marianna Cavalcante (CILSJ); Thiago Cardoso  
35 (CILSJ); Adriana Saad (CILSJ); Claudia Magalhães (CILSJ); Fernanda Hissa (CILSJ). A  
36 reunião foi presidida pela Diretora Presidente do CBH Macaé, Sra. Maria Inês Paes Pereira  
37 sendo a pauta inicial composta pelos seguintes itens: 1) Aprovação da Resolução que revoga a  
38 Resolução CBH Macaé Ostras nº 194/2024; 2) Aprovação da Resolução que aprova a  
39 Programação Anual de Atividades e Desembolso de 2026. Realizadas as alterações solicitadas



Consórcio Intermunicipal Ambiental Lagos São João – CILSJ  
Entidade Delegatária do Comitê de Bacia Hidrográfica dos Rios Macaé e das Ostras

Tel.: +55 (22) 98841-2358

[www.cilsj.org.br](http://www.cilsj.org.br)



## COMITÊ DE BACIA HIDROGRÁFICA DOS RIOS MACAÉ E DAS OSTRAS

Rua Santa Catarina 219, 5º Andar, Salas 502 e 503, Extensão do Bosque – Rio das Ostras-RJ.

Telefone: (22) 3034-2358:: E-mail: contato@comitemacaeostras.org.br

Site: [www.comitemacaeostras.org.br](http://www.comitemacaeostras.org.br)

40 a pauta da reunião ficou assim composta: 1) Aprovação da Resolução que revoga a Resolução  
41 CBH Macaé Ostras nº 194/2024; 2) Aprovação da Resolução que aprova a Programação Anual  
42 de Atividades e Desembolso de 2026; 3) Informes gerais. Iniciada a reunião, no **ponto de**  
43 **pauta 1**, a plenária aprovou a revogação da resolução que destinava recursos para a aquisição  
44 de dois equipamentos de medição de vazão. A decisão baseou-se no alto custo de mercado dos  
45 aparelhos, na dificuldade logística de importação e na ausência de pessoal capacitado na equipe  
46 para operá-los. Como alternativa técnica, o Comitê estabeleceu uma parceria com o Instituto  
47 Politécnico da UERJ (Nova Friburgo), por intermédio do Professor Jader (IFF), que  
48 disponibilizará equipamentos semelhantes para atender as demandas doutorais e técnicas da  
49 bacia. Prosseguiu-se para o **ponto de pauta 2**, a Sra. Claudia Magalhães apresentou o PAAD  
50 2026 (Programação Anual de Atividades e Desembolso), que prestou todos os esclarecimentos  
51 necessários. Uma das discussões mais técnicas envolveu o re-equadramento orçamentário  
52 imposto pela nova Resolução INEA nº 328 de 2025. A partir de 2026, despesas com  
53 profissionais técnicos, ações de comunicação e sistemas de TI passam a ser consideradas  
54 investimento (atividades finalistas) e não mais custeio administrativo. Essa mudança foi  
55 destacada como uma reivindicação antiga do Fórum Fluminense de Comitês, sob o  
56 entendimento de que, sem a equipe técnica, o comitê não consegue alcançar seus objetivos  
57 finalistas. Houve um debate intenso sobre a atuação do comitê em áreas rurais onde os  
58 municípios e concessionárias não operam. A plenária aprovou por consenso a elevação do  
59 recurso para R\$ 300 mil destinados à elaboração de estudos técnicos preliminares para  
60 saneamento rural. A justificativa para focar em estudos, e não apenas comprar materiais,  
61 baseia-se em erros cometidos a 15 anos atrás, quando o Comitê comprou equipamentos que  
62 nunca foram instalados por falta de projeto das prefeituras, resultando em perda de recursos. O  
63 PSA (Pagamento por Serviços Ambientais) foi reafirmado pelo Sr. João Flores, representante  
64 do Instituto Visão Social, como a ação prioritária para a "produção de água" na bacia, que  
65 questionou acerca dos resultados já obtidos ao qual foi respondido que os resultados ainda não  
66 estavam concluídos. O planejamento deve incluir diagnósticos técnicos para as regiões serranas  
67 de Macaé e Casimiro de Abreu. Cerca de R\$ 5 milhões foram destinados a ações ligadas ao  
68 PSA e instrumentos de gestão. A discussão sobre comunicação e educação ambiental trouxe  
69 propostas de novos investimentos. Foi sugerido o acréscimo de R\$ 30 mil para instalar três  
70 placas específicas no canal, com dizeres que destaquem sua importância como patrimônio  
71 histórico e cultural, mencionando inclusive a construção por mão de obra escravizada. Houve  
72 preocupação com a manutenção das placas já instaladas, muitas das quais foram vandalizadas  
73 ou apresentam problemas de fixação. O Sr. Leonardo Fernandes questionou a possibilidade de  
74 antecipar o edital de apoio à pesquisa, previsto apenas para o segundo semestre de 2026. A Sr.  
75 Cláudia Magalhães informou que devido à sobrecarga da equipe técnica no início do ano,  
76 fechamento de relatórios e metas, acordou-se que o Comitê não se comprometeria formalmente  
77 com a antecipação no papel, para não afetar as notas de meta do INEA. Dando prosseguimento,  
78 a Sra. Cláudia Magalhães esclareceu que, embora o orçamento total pareça alto,



Consórcio Intermunicipal Ambiental Lagos São João – CILSJ  
Entidade Delegatária do Comitê de Bacia Hidrográfica dos Rios Macaé e das Ostras

Tel.: +55 (22) 98841-2358

[www.cilsj.org.br](http://www.cilsj.org.br)

## COMITÊ DE BACIA HIDROGRÁFICA DOS RIOS MACAÉ E DAS OSTRAS

Rua Santa Catarina 219, 5º Andar, Salas 502 e 503, Extensão do Bosque – Rio das Ostras-RJ.

Telefone: (22) 3034-2358:: E-mail: contato@comitemacaeostras.org.br

Site: [www.comitemacaeostras.org.br](http://www.comitemacaeostras.org.br)

79 aproximadamente R\$ 10 milhões, cerca de 50% já está comprometido com contratos  
80 plurianuais assinados em anos anteriores. Além disso, o comitê pretende utilizar o rendimento  
81 das aplicações financeiras (que somou R\$ 1,7 milhão em 2025) para custear parte das novas  
82 obrigações técnicas de 2026. Finalizada a discussão sobre a PAAD foi aprovada com todos os  
83 votos favoráveis, exceto pelo Instituto Visão Social, que se absteve da votação. A seguir está o  
84 detalhamento da PAAD aprovada: *1. Volume Total e Disponibilidade Orçamentária* - A  
85 previsão total de recursos para o Ano IV (2026) é de R\$ 27.242.006,65. Este montante é  
86 composto por duas grandes frentes: Saldo Remanescente (acumulado até out/2025): R\$  
87 20.589.859,87; Previsão de Novos Repasses para 2026: R\$ 5.097.440,67. Do total de 27,2  
88 milhões, cerca de R\$ 6.369.517,94 já estão comprometidos com contratos e ações em  
89 andamento, restando um saldo disponível para novas ações de R\$ 20.872.488,71. *2. Fontes de*  
90 *Financiamento do Custeio (Operacional)* - Para a manutenção da estrutura administrativa e  
91 operacional (estimada em R\$ 2.961.130,14 para o ano), as fontes são divididas  
92 proporcionalmente para garantir a saúde financeira do comitê. Recursos da Cobrança pelo Uso  
93 da Água (30% PAP): Contribuem com R\$ 941.083,13, representando 31,8% do custeio total.  
94 Compensação Financeira do Setor Elétrico: Destina R\$ 465.340,91, o que equivale a 15,7% do  
95 orçamento operacional. Rendimentos de Aplicações Financeiras (Conta Investimentos): É a  
96 fonte majoritária para o custeio, aportando R\$ 1.554.706,10 (52,5% do total) para cobrir,  
97 especificamente, as despesas de natureza finalística reclassificadas pela nova normativa  
98 estadual. *3. Detalhamento das Despesas de Natureza Finalística.* Um ponto central da nova  
99 estratégia financeira é o uso de R\$ 1.554.706,10 provenientes dos rendimentos para o  
100 pagamento de serviços técnicos essenciais. Segundo a Resolução INEA nº 328/2025, esses  
101 recursos custeiam: Salários, encargos e deslocamentos de profissionais técnicos (como o  
102 gerente de projetos e os cinco analistas técnicos da sede); Ações de comunicação social e  
103 fortalecimento institucional; Serviços de Tecnologia da Informação e sistemas corporativos  
104 necessários para a gestão hídrica. *4. Aplicação por Eixos de Investimento.* Os recursos totais  
105 (incluindo saldos e novos repasses) estão distribuídos em eixos estratégicos para 2026:  
106 Fortalecimento Institucional: R\$ 3.768.630,61 (envolvendo apoio à diretoria e manutenção da  
107 Entidade Delegatária); Gestão de Recursos Hídricos (Ações Prioritárias): R\$ 11.260.405,13  
108 (incluindo o Plano de Bacia, o SIGA Macaé e o Programa PSA); Saneamento: R\$ 7.393.781,89  
109 (focado no Plano de Rio das Ostras e saneamento no Alto Curso Macaé); Demais  
110 Investimentos: R\$ 4.819.189,02 (educação ambiental, monitoramento, apoio à pesquisa e  
111 restauração florestal). Prosseguindo para o **ponto de pauta 03**, foram realizados os seguintes  
112 informes: Reconstituição das Instâncias: Em função da vacância de algumas cadeiras (saída da  
113 BRK Ambiental e substituição de representantes do Instituto Visão Social), o comitê  
114 reorganizou a composição dos GTs Cobrança, PSA e das Câmaras Técnicas (CTEACOM e  
115 CTIG). Foi aprovado que o preenchimento de vagas de titulares e suplentes seguirá a ordem  
116 cronológica de manifestação de interesse protocolada pelas instituições. Calendário de  
117 Reuniões: Foi levantada a dificuldade de realizar reuniões às sextas-feiras. Uma enquete será



## COMITÊ DE BACIA HIDROGRÁFICA DOS RIOS MACAÉ E DAS OSTRAS

Rua Santa Catarina 219, 5º Andar, Salas 502 e 503, Extensão do Bosque – Rio das Ostras-RJ.

Telefone: (22) 3034-2358:: E-mail: [contato@comitemacaeostras.org.br](mailto:contato@comitemacaeostras.org.br)

Site: [www.comitemacaeostras.org.br](http://www.comitemacaeostras.org.br)

118 realizada com os membros para avaliar a mudança das plenárias para o meio da semana em  
119 2026. Apresentação da Equipe: Os novos analistas técnicos e administrativos do consórcio  
120 (entidade delegatária) foram apresentados formalmente à plenária. Bacia do Rio Macabu:  
121 Houve um informe rápido sobre o relatório de priorização de áreas para investimentos na bacia  
122 do Macabu, elaborado pela AGEVAP, que será detalhado em reuniões futuras. Não havendo  
123 nada mais a tratar, a presente ata foi lavrada por Thiago J S Cardoso e assinada pela Diretora  
124 Presidente do CBH Macaé Ostras, Sra. Maria Inês Paes Ferreira.  
125

---

MARIA INES PAES FERREIRA  
Diretora-Presidente

---

THIAGO J S CARDOSO  
Assistente Administrativo  
CILSJ – Entidade Delegatária

*Aprovada em 09 de abril de 2026*

